

**Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca
PROCAL II**

PROYECTO: “PROGRAMA DE SERVICIOS AGRÍCOLAS PROVINCIALES – PROSAP

“PROGRAMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y DIFERENCIACIÓN DE ALIMENTOS”

(PROCAL II)

**DIAGNOSTICO E IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD SECTOR
FRUTIHORTICOLA MAR Y SIERRA**

Junio 2011

ÍNDICE

a. Denominación del Proyecto	3
b. Personal que interviene en la formulación	3
c. Localización y área geográfica de influencia.....	3
d. Justificación	3
e. Objetivos.....	4
f. Descripción del proyecto y sus componentes	4
g. Impactos esperados.....	7
h. Beneficiarios	7
i. Cronograma de actividades	9
j. Organismo Ejecutor y Coordinador	9
k. Riesgos y sostenibilidad.....	9

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA y PESCA
PROGRAMA DE SERVICIOS AGRÍCOLAS PROVINCIALES (PROSAP)
PROGRAMA DE GESTION DE LA CALIDAD Y DIFERENCIACIÓN DE LOS
ALIMENTOS

DIAGNOSTICO E IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD SECTOR
FRUTIHORTICOLA MAR Y SIERRA

a- Denominación del Proyecto:

Diagnóstico e implementación de sistemas de gestión de la calidad sector frutihortícola Mar y Sierra

b- Personal que interviene en la formulación

- Técnicos del Proyecto Calidad de los Alimentos Argentinos
- Consultores
- Docentes Facultad de Cs. Agrarias y Forestales de la Universidad de Mar del Plata.

c- Localización y área geográfica de influencia

El proyecto se focalizará en brindar asistencia técnica a establecimientos elaboradores de alimentos de la localidad de Mar del Plata y a establecimientos frutícolas de las localidades de Balcarce, Miramar y Sierra de los Padres.

El sistema productivo predominante en esta zona es mixto agrícola – ganadero. Los principales cultivos de cosecha son trigo, girasol, soja y maíz, también cobra importancia la horticultura y la fruticultura.

d- Justificación

La producción frutihortícola de esta zona se destina a consumo fresco y a la elaboración de congelados y hortalizas frescas, lavadas, precortadas, envasadas y enfriadas (ensaladas, brotes, mezclas para hervir).

La comercialización se realiza a través de mercados concentradores tales como el Mercado Abasto Central Mar del Plata, Procosud S.A (productores y consignatarios frutihortícolas del sudeste); centros de distribución y cadenas de supermercados

La exportación es un rubro poco desarrollado aún.

La implementación de un sistema basado en normas de calidad en el sector primario (BPA) y en el sector agroindustrial (BPM) representa la posibilidad de adecuar las producciones zonales a las exigencias higiénicas sanitarias que actualmente despuntan en el mercado local, a la vez que prepararía a los productores para futuros intentos de comercialización en el mercado externo.

La implementación exitosa de un proyecto de esta naturaleza en esta zona productiva permite asegurar una adecuada difusión de la experiencia a todo el sector frutihortícola del sudeste bonaerense.

e- Objetivos y Acciones

e.1. Objetivo General

Implementar sistemas de gestión de la calidad (BPM) en industria procesadora de hortalizas congeladas y (BPA) en un grupo de productores de fruta del sureste de la provincia de Buenos Aires, dentro del marco del Programa de Gestión de la Calidad y Diferenciación de Alimentos (PROCAL II).

e.2. Objetivos Específicos

- Implementación de BPM en los establecimientos beneficiarios, de acuerdo a la realidad productiva de cada uno.
- Capacitación de los empresarios y su personal en temas de calidad.
- Redacción de los Manuales de Calidad para cada fábrica.
- Generación, a partir de la experiencia, de material de difusión de las normas de calidad en la zona de Mar y Sierras y otras regiones del país.

f- Descripción del Proyecto y sus Componentes

La finalidad del Proyecto es contribuir a incrementar las ventas de alimentos argentinos a partir de la mejora de sus capacidades competitivas.

Por lo expuesto el objetivo se centra en el incremento de la adopción y desarrollo de sistemas de gestión de calidad y diferenciación de alimentos por parte de las empresas, esta meta apunta a:

- Adoptar sistemas de gestión de la calidad – diferenciación por parte de las empresas alimentarias.
- Fortalecer al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca y, a través de él, el conjunto del entramado institucional participante en los procesos de mejoramiento de la calidad-diferenciación.

El Proyecto se enmarca en las políticas que lleva adelante el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de promover el desarrollo del interior y diferenciar las acciones en función de las realidades regionales, promover la incorporación de valor agregado y a su vez mejorar los servicios brindados por el mismo.

Para llevar adelante las políticas establecidas, el proyecto se focaliza en consolidar el desarrollo alcanzado para un conjunto de alternativas productivas

concretas y accesibles para la pequeña producción agropecuaria y de alimentos, así como mejorar un servicio que tiene una considerable demanda en la actualidad por parte de empresas alimentarias, como son los sistemas de gestión de calidad – diferenciación, es decir, agregado de valor.

El agregado de valor de los alimentos y su promoción, permitirá incrementar la oferta de productos y la diversidad de los mismos en función de los requerimientos de los diferentes mercados, a partir del trabajo y del compromiso de PyMES agroalimentarias, todo ello está orientado hacia el incremento de la oferta de alimentos tanto hacia el consumo interno como para la exportación.

La promoción de la calidad, la capacitación de potenciales productores e industriales, como asimismo el fortalecimiento y creación de puntos regionales de interacción, contribuirán a mejorar las condiciones de la oferta argentina de alimentos, aportando además a la generación de más y mejores empleos en las economías regionales de referencia.

Para promocionar esta actividad destinada a consolidarse y crecer en la Argentina, se desarrollará una estrategia general asentada en cuatro pilares:

- i) las experiencias exitosas en capacitación e implementación de sistemas de gestión en el sector privado,
- ii) la capacitación de los agentes públicos dedicados al sector,
- iii) la actividad de espacios regionales dedicados a la promoción regional y local y
- iv) un aumento en la oferta de servicios y de información para el sector.

COMPONENTES	ACTIVIDADES
DIAGNÓSTICO E IMPLEMENTACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Talleres iniciales ▪ Presentación de los Diagnosticadores e Implementadores de BPM. ▪ Diagnóstico de la situación de las industrias involucradas ▪ Capacitación del personal ▪ Implementación de los sistemas ▪ Elaboración de manuales de BPM.
SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seguimiento por profesionales del PROCAL II.

Descripción de plan de tareas y sus resultados

El esquema de trabajo esta integrado en dos componentes:

A. Implementación de BPM en industria procesadora de hortalizas congeladas (V Gama) y proveedores

1. Análisis diagnóstico e implementación
Diagnóstico de cumplimiento de requerimientos BPM ¹ en industria procesadora de hortalizas congeladas (V Gama) y proveedores vinculados a esta industria

- Elaboración de informe de situación
- Elaboración de plan de implementación.
- Asistencia para la adaptación del establecimiento a la Norma
- Elaborar material de capacitación, instructivos de procedimientos y registros de BPM

2. Capacitación Taller de formación en BPM y introducción a la HACCP en industria alimenticia

3, Seguimiento y supervisión de las actividades

Seguimiento y evaluación del plan de mejora

B. Implementación BPA en grupo de productores frutícolas del sureste de la provincia de Buenos Aires

1. Análisis diagnóstico e implementación

Diagnóstico de los establecimientos frutícolas de la zona respecto de BPA y elaboración de plan de mejora

- Relevamiento inicial de establecimientos
- Elaboración de informe de diagnóstico de situación por establecimiento del grupo.
- Elaboración de plan de implementación.
- Supervisión del plan de mejoras

2. Capacitación

- **Curso de formación de técnicos implementadores en BPA frutícolas** El Curso de Formación de Implementadores en BPA se realizará el 23, 24 y 25 de agosto en la Fac. de Cs. Agrarias de la Univ. de Mar del Plata. Sede Balcarce

- Talleres de formación de productores, encargados y operarios en BPA

Se realizarán cuatro talleres de capacitación donde se abordarán los siguientes ejes temáticos:

- Introducción a las BPA
 - Trazabilidad y uso de registros
 - Higiene, salud y seguridad en trabajos rurales
 - Uso y manipulación de agroquímicos
 - Uso seguro de maquinarias
 - Primeros auxilios
 - Higiene y Cosecha
- Propuestas de lugares y fechas donde se desarrollarán los cuatro encuentros:
- Septiembre: Esc. Agrícola Sierra de los Padres
- Octubre: Esc. Agrícola de Coronel Vidal
- Noviembre: Esc. Agrícola de Sierra de los Padres
- Diciembre Fac. de Agronomía UNMdP

¹ Normativa de referencia: BPM según Código Alimentario Argentino

3. Seguimiento y supervisión de las actividades

Visitas de seguimiento y evaluación a los establecimientos

g- Impactos esperados

Los impactos esperados de la realización de este proyecto se pueden resumir en el siguiente listado:

- Lograr elevar el estándar de calidad de las producciones de los involucrados en el proyecto.
- Mejorar las posibilidades de los mismos de ingresar al circuito internacional de comercialización.
- Lograr un efecto multiplicador sobre todos en los productores de frutas y hortalizas de la zona.

h. Beneficiarios

El proyecto tendrá actividades dirigidas a dos grupos de referencia:

- Grupo BPA: integrado por productores frutícolas que recibirán formación en implementación de BPA ubicados en las localidades de Balcarce, Miramar y Sierra de los Padres.
- Grupo BPM: integrado por empresas elaboradoras de alimentos de base frutihortícola y sus respectivos proveedores que recibirán formación en implementación de BPM

Entre empresarios y personal afectado a los establecimientos productivos se calculan 100 beneficiarios directos. Los beneficiarios directos que se presentan en este Proyecto son empresas que se han manifestado como interesadas en participar de las actividades del Proyecto y se estima que tendrán un efecto multiplicador en el futuro inmediato.

Establecimiento	Responsable	Ubicación	Actividad
Grupo BPA			
Capelli	Roberto Capelli	Balcarce	Producción de cerezas
Callau	Carlos Callau	Balcarce	Producción de kiwi
FrutiTamara		Balcarce	Producción frutilla y arándano
Inda	Martín Inda	Loberia	Producción fruticola
Breccia	Norberto Mario Breccia	Madariaga	Producción de kiwi
Tellechea	Lautaro Tellechea	Balcarce	Producción de arándanos
Virasoro	Soledad Virasoro	Balcarce	Producción de arándanos
Vega	Javier Vega	Balcarce	Producción de arándanos
Ferrari	Ferrari	Balcarce	Producción de kiwi
Bibbo	Néstor Bibbo	Balcarce	Producción de kiwi
Fernandez	Gustavo Fernandez	Sierra de los Padres	Producción de kiwi
Piñero	Piñero	Mar del Sur	Producción de arándano
Grupo BPM			
El Quintero	Roberto Rostileu	Mar del Plata	Elaboración de hortalizas congeladas V Gama
La maria	Lopérfido, Marcelo	Mar del Plata	Producción hortícola
Vegetales del sudeste	Lopérfido, Francisco	Mar del Plata	Producción hortícola
Quintas	Ballester, Adrian	Mar del Plata	Producción hortícola
Mar del Rey	Orlando	Mar del Plata	Elaboración de alimentos
Linal	Calafatti	Mar del Plata	Elaboración de alimentos
Marbella		Mar del Plata	Fabrica de Pastas
La Estrella Dorada		Mar del Plata	Fabrica de Pastas

j-

El

i- Cronograma de actividades

MES	1	2	3	4	5	6
A. Implementación de BPM en industria procesadora de hortalizas congeladas (V Gama) y proveedores						
1. Análisis diagnóstico						
2. Programa de Capacitación						
3. Seguimiento y evaluación						
B. Implementación BPA en grupo de productores frutícolas del sureste de la provincia de Buenos Aires						
1. Análisis diagnóstico						
2. Programa de Capacitación						
3. Seguimiento y evaluación						

j- Organismo Ejecutor y Coordinador

El PROCAL II ejecutará y coordinará las acciones del Proyecto Piloto.

k- Riesgo y Sostenibilidad

Retraso en el cronograma previsto por cuestiones administrativas, organizativas y/ o condiciones climáticas adversas