

Programa de Gestión de la Calidad y Diferenciación de los Alimentos PROCAL II

“Implementación de sistemas de gestión de calidad, Plan de Negocios, Gestión y Comercialización en productores de nuez pecán diferenciada y con agregado de valor de la provincia de Entre Ríos”



INTRODUCCIÓN:

El proyecto se desarrolló en la zona de influencia de la localidad de Colón, provincia de Entre Ríos, en especial los Departamentos de Villaguay, Larroque, San José y Concepción del Uruguay, en chacras con plantaciones de nuez pecán de edad y producción variable.

Dado que la agricultura con agregado de valor constituye una alternativa válida para acceder a mercados diferenciados que valoran y toman en cuenta los costos ambientales, la mano de obra especializada y los atributos cada vez más solicitados de alimentos con trazabilidad, seguros y con agregado de valor en origen, y que el cultivo de nuez pecán es apto para reconvertirse a este tipo de producciones, el proyecto piloto se basó en la capacitación, asesoramiento y acompañamiento de los productores para alcanzar los estándares de producción orgánica con instrumentos de Buenas Prácticas Agrícolas, actualmente vigentes en la Argentina y en el mundo.

ALCANCES:

El proyecto se trata de la continuidad de un piloto iniciado en el año 2012, en el cual se continuó abarcando los procesos de implementación de la producción orgánica y Buenas Prácticas Agrícolas,

establecidos en las normativas vigentes a nivel nacional e internacional, para 12 productores de nuez pecán de la zona de influencia de la localidad de Colón en la provincia de Entre Ríos. Por otro lado, se sentaron las bases para la implementación de un plan de negocios y gestión; como así también se trabajó para alcanzar los estándares básicos necesarios para cumplir con las exigencias comerciales del producto a nivel nacional e internacional.

OBJETIVOS:

Objetivo General:

Implementación de sistemas de gestión de calidad, Plan de Negocios, Gestión y Comercialización en productores de nuez pecán diferenciada y con agregado de valor en un grupo de 12 productores pecaneros de la región.

Objetivos específicos:

- Implementar los principios de la norma orgánica argentina en los establecimientos beneficiarios en función de la realidad productiva individual.
- Capacitar a los productores en temas relativos a la implementación de la normativa oficial orgánica y sus requisitos.
- Redacción del sistema documental requerido para cada establecimiento productor.
- Preparar a los productores beneficiarios para acceder al proceso de certificación orgánica.
- Capacitar a los productores en Buenas Prácticas Agrícolas
- Capacitar a los productores en herramientas de marketing, gestión y desarrollo de mercados.
- Acercar a los productores técnicos idóneos de otras áreas, para brindar capacitaciones referentes al manejo agronómico del cultivo, con la finalidad de obtener un producto de alta calidad, acorde con las exigencias del mercado.

RESULTADOS:

a) Diagnóstico

Para el presente proyecto piloto se utilizó la lista de chequeo para la producción orgánica, preparada para el piloto anterior. Se visitaron los establecimientos de los productores beneficiarios, recorriendo los lotes de producción, las zonas de almacenamiento, los equipos de riego, se entrevistó a los productores y trabajadores, se observaron las técnicas de producción y se verificó la existencia de registros.

Se realizó un taller inicial, en donde en conjunto entre productores, técnicos de la zona y técnicos de PROCAL II, se identificaron los temas de capacitación a abordar, con la finalidad de lograr un volumen comercializable, con la calidad requerida por el mercado.

De esta manera se realizó el diagnóstico inicial y se identificaron las necesidades de capacitación de los mismos, trazando la estrategia de acompañamiento durante todo el semestre.

b) Implementación y capacitación

Se ha continuado desarrollando los documentos necesarios a implementar por parte de los productores, para poder iniciar la certificación orgánica. Los registros diseñados, se detallan a continuación:

- *Historia de los lotes*
- *Vecinos*
- *Plan de rotación*
- *Labores y tratamientos*
- *Siembra y plantación*
- *Información de cuadros*
- *Cosechas*
- *Almacenamiento*
- *Procesamiento*
- *Ventas*

c) Capacitaciones realizadas

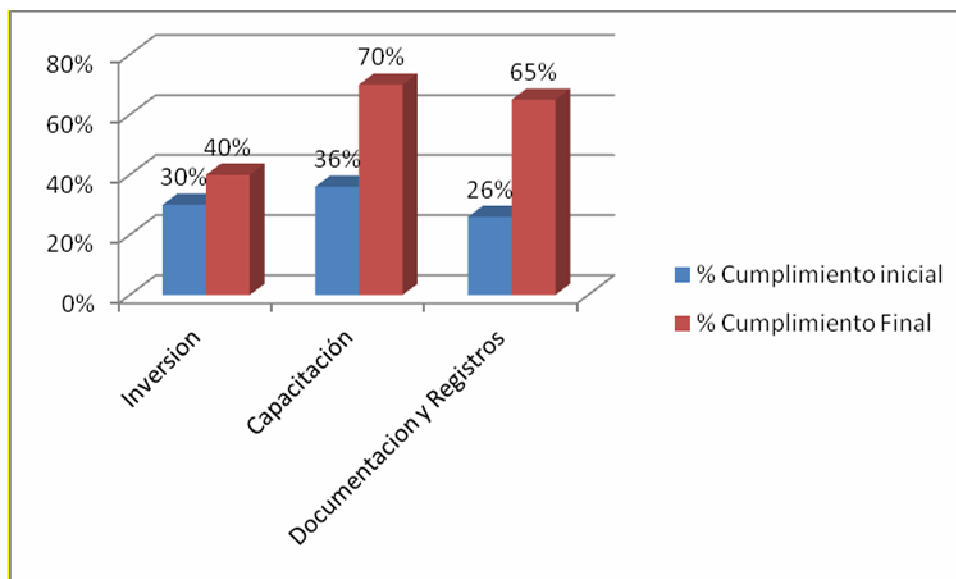
En el marco del proyecto se realizaron 5 talleres para los beneficiarios del proyecto piloto. Los temas tratados fueron los siguientes:

- *Análisis FODA*
- *Plan de negocios (Misión-Visión-Acciones)*
- *Estructura de costos*
- *Desarrollo de planilla de costos para cultivo de pecán*
- *Cadena alimentaria*
- *Definición de BPA*
- *Exigencias del consumidor*
- *Temas que abarcan las BPA*
- *Inocuidad*
- *Peligros, riesgos y análisis de riesgos*
- *Tipos de peligros (Físicos, químicos, microbiológicos)*
- *Higiene, limpieza y desinfección.*
- *Enfermedades transmitidas por alimentos (ETA's)*
- *Elaboración de compost a partir de materias primas de la zona*
- *Momento óptimo de cosecha*
- *Cosecha manual*

- *Cosecha mecanizada y semimecanizada*
- *Requerimientos del suelo a la hora de iniciar la cosecha*
- *Capacitación del personal de cosecha*
- *Manejo de la cosecha en relación con la acumulación de reservas en la planta*
- *Trasporte del campo al galpón*
- *Calidad poscosecha*
- *Condiciones de T° y HR para el correcto almacenamiento*
- *Protocolos de calidad*
- *Normas orgánicas - Definiciones*
- *Tecnologías de insumos vs. Tecnologías de procesos*
- *Panorama mundial y nacional de la producción orgánica*
- *Historia y antecedentes*
- *Actores de la cadena*
- *Certificaciones*
- *PROCAL II – Objetivos – Alcance – Beneficiarios*
- *Definiciones de producción orgánica*
- *Marco legal y normativo*
- *Objetivos*
- *Requisitos de los consumidores*
- *Datos de la producción orgánica en la Argentina (estadísticas)*
- *Normativas nacionales*
- *Equivalencias con normativas internacionales*
- *Período de transición*
- *Manejo de la fertilidad – Productos permitidos*
- *Manejo de adversidades – Productos permitidos*
- *Material de propagación*
- *OGM's*
- *Transporte, almacenamiento y empaque*
- *Productos permitidos para la elaboración, y la limpieza de locales e instalaciones*
- *Concepto de trazabilidad*
- *Definición del N° de lote*
- *Documentación y registros*
- *Modelos de registros*

EVOLUCIÓN DE LOS INDICADORES DE IMPLEMENTACIÓN:

En el siguiente gráfico se destaca el grado de avance obtenido en este PP:



CONSULTORES QUE LLEVARON ADELANTE EL PROYECTO:

- Ing. Agr. Gustavo Abate