



**Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca**
Presidencia de la Nación

**MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y PESCA
PROGRAMAS DE SERVICIOS AGRICOLAS PROVINCIALES
(PROSAP)
PROGRAMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y DIFERENCIACIÓN DE
ALIMENTOS (PROCAL II)**

**Implementación de Sistemas de Gestión de Calidad, Plan de
Negocios, Gestión y Comercialización en productores de nuez
pecán diferenciada y con agregado de valor de la provincia de
Entre Ríos**

Enero de 2013

INDICE

A. Denominación del Proyecto.....	3
B. Personal que interviene en la formulación.....	3
C. Localización y área geográfica de influencia.....	3
D. Justificación.....	3
E. Objetivos	4
F. Descripción del proyecto y sus Actividades.....	5
G. Impactos esperados	5
H. Beneficiarios.....	6
I. Cronograma	7
J. Organismo Ejecutor.....	7
K. Riesgos y sostenibilidad.....	7

A. Denominación del Proyecto

Implementación de Sistemas de Gestión de Calidad, Plan de Negocios, Gestión y Comercialización en productores de nuez pecán diferenciada y agregado de valor en origen (orgánica, con Buenas Prácticas Agrícolas y de Manufactura) de la provincia de Entre Ríos.

B. Personal que interviene en la formulación

Técnicos del Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de los Alimentos (PROCAL II).

C. Localización y área geográfica de influencia

El presente proyecto se desarrollará en la zona de influencia de la localidad de Colón de la provincia de Entre Ríos, en especial de los Departamentos de Villaguay, Larroque, San José y Concepción del Uruguay.

D. Justificación

La producción orgánica es un sistema sustentable, ambiental, social y económicamente, para la elaboración de alimentos sanos, inocuos y diferenciados, que además cuentan con un mercado externo próspero, consolidado pero en constante crecimiento, y un mercado interno con grandes posibilidades de expansión. Además tienen como prerrequisito la implementación de Sistemas de Gestión de Calidad tales como las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y las de Manufactura (BPM) las cuales garantizan la inocuidad de los alimentos producidos y elaborados, y la seguridad del trabajador, generando desarrollo rural gracias a la oportunidad que brindan al ofrecer alimentos diferenciados y con agregado de valor en origen.

La Argentina en general, y más específicamente muchas de sus múltiples y variadas regiones productivas, presentan características con excelentes potencialidades para la producción este tipo de alimentos. Además, la denominada Agricultura Orgánica constituye una alternativa válida para acceder a mercados diferenciados que valoran y toman en cuenta los costos ambientales, la mano de obra especializada y los

atributos cada vez más solicitados de alimentos con trazabilidad, seguros y con agregado de valor en origen.

Es por eso que para la región del centro y este de la provincia de Entre Ríos se visualizó la posibilidad de desarrollar oferta de este tipo especial de fruta seca, dadas las características agroecológicas de la zona, la trayectoria y tradiciones “pecaneras” de sus productores y la posibilidad de acceso a centros de consumo cercanos e incluso al mercado de exportación.

Los productores poseen una superficie de sus establecimientos entre 2 y 40 hectáreas. El volumen de nuez cosechada anual en promedio alcanza los 15.000 kilos. La comercialización la realizan en el mercado interno, procesando y envasando en envases de 1 kg, realizando el pelado en forma manual.

Como antecedente válido se menciona fundamentalmente la consolidación del grupo autodenominado “iniciador” con integrantes que conforman el subgrupo “orgánico”, que cuentan con un representante en la Comisión Directiva del Cluster de la Nuez Pecán, cuyo último foro se realizó el 14/12/12 en la localidad entrerriana de San José y donde se eligieron los representantes de cada grupo.

Es importante entonces poder fortalecer el grupo con la implementación de SGC mediante herramientas de Gestión y Comercialización y el desarrollo de un Plan de Negocios acorde para la oferta de nuez pecán de calidad diferenciada.

De esta forma se buscará potenciar y aprovechar los beneficios generados por el Cluster, el cual comienza su etapa de “Plan de Mejora Competitiva” con varios proyectos priorizados.

E. Objetivos

E.1 Objetivo General:

Implementación de Sistemas de Gestión de Calidad (BPA, BPM) y herramientas de Gestión, Plan de Negocios y Comercialización en un grupo de 11 productores

pecaneros de la región para la obtención de productos diferenciados y con agregado de valor en origen como ser los alimentos orgánicos y con Buenas Prácticas.

E.2 Objetivos específicos:

- Implementar Sistemas de Gestión de la Calidad tales como las Buenas Prácticas Agrícolas y de Manufactura en los establecimientos beneficiarios en función de la realidad productiva individual.
- Profundizar mediante capacitaciones a los productores en temas relativos a la implementación de la normativa oficial orgánica y sus requisitos.
- Redacción del sistema documental requerido para cada establecimiento productor.
- Brindar herramientas de Plan de Negocios, Gestión y Comercialización en un marco de trabajo asociativo para la obtención de alimentos diferenciados y con agregado de valor en origen.

F. Descripción del proyecto y sus Actividades

El proyecto cuenta con 2 componentes. El primero de ellos de Implementación y Capacitación y el segundo de Seguimiento y Supervisión.

Los mismos se detallan en el siguiente cuadro:

Componente	Descripción
1. Implementación y Capacitación	<ul style="list-style-type: none"> - Dictado de Talleres de capacitaciones específicas de tipo teórico prácticos y con visitas a campo. - Implementación de Sistemas de Gestión de Calidad tales como BPA y BPM con el uso de herramientas de Gestión y Comercialización en base al diseño de un Plan de Negocios. - Elaboración del sistema documental requerido.
2. Seguimiento y Supervisión	<ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento del desarrollo del proyecto por el técnico de PROCAL II asignado.

G. Impactos esperados

Entre los impactos esperados resultantes del Proyecto pueden incluirse en una serie de beneficios que derivan de la implementación de los Sistemas de Gestión de Calidad para la obtención de alimentos diferenciados:

- Elevar la posibilidad del acceso de los productos a mercados de alta exigencia.
- Mejorar el estándar de calidad de sus productos mediante la diferenciación de los mismos.
- Elevar el valor percibido de los productos por parte de los clientes.
- Lograr un efecto multiplicador en la región para la incorporación de nuevos productores al sistema de producción orgánica.
- Capacitar a productores sobre la elaboración de un Plan de Negocios y herramientas de Gestión y Comercialización.
- Promover el manejo sustentable mediante el uso racional de los recursos.
- Mejorar la sostenibilidad en el tiempo de cada establecimiento productor.
- Articular acciones con el Cluster de Nuez Pecán de Entre Ríos y potenciar sus logros y resultados.

H. Beneficiarios

Los beneficiarios del Proyecto Piloto son 11 productores de nuez pecán que se encuentran asociados en un Grupo autodenominada “iniciador” y “orgánico” e incorporados en el Programa Cluster para la Nuez Pecán de Entre Ríos que lleva adelante el PROSAP y ante el cual ya se eligió un representante para su Comisión Directiva, asistidos por el INTA Colón y con el apoyo de la Municipalidad de San José. En total se calculan 11 personas como beneficiarios directos del proyecto, pertenecientes a 11 familias y 60 personas más como beneficiarios indirectos abocados a la elaboración, distribución y comercialización de los productos terminados.

El detalle de los productores se describe en el siguiente cuadro:

Nombre y Apellido	Localidad	Actividad
Matias Bötges	Urdinarain	Productor de nuez pecán
Gustavo Blasi	Villaguay	Productor de nuez pecán
Gustavo Wolf	Primero de Mayo	Productor de nuez pecán
Alfredo Turín	Quinto ensanche de Mayo	Productor de nuez pecán
Daniel Tournou	Colonia Hugues	Productor de nuez pecán

Emilio y Norma Oradini	Colonia nueva al norte	Productor de nuez pecán
Fernando Sanchez Montero	Talita	Productor de nuez pecán
Andres Schwald	Villaguay	Productor de nuez pecán
Eduardo Fischer	Villaguay	Productor de nuez pecán
Sergio Fiorotto	Laroque	Productor de nuez pecán
Alejandro Ferrazzi	Colonia Hugues	Productor de nuez pecán
Emilio Peragallo		Productor de nuez pecán

I. Cronograma

Actividad	Mes									
	1		2		3		4		4,5	
1 Dictado de Talleres	■		■		■		■		■	
2 Implementación de SGC	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
3 Elaboración Sist. Documental			■	■	■	■	■	■	■	■
4 Seguimiento y Supervisión	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
5 Taller de Cierre										■

J. Organismo Ejecutor

El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, a través del PROCAL II, ejecutará y coordinará las acciones del presente Proyecto Piloto.

K. Riesgos y sostenibilidad

Entre los mismos pueden mencionarse:

- Retraso en el cronograma previsto por cuestiones administrativas, organizativas y/ o condiciones climáticas adversas.
- Falta de compromiso de los productores.
- Falta de aceptación de los asesores por parte de los productores, generando la necesidad de un cambio de líder pudiendo retrasar las actividades programadas.