

Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos-PROCAL II

“GESTION DE CALIDAD Y DESARROLLO SOSTENIBLE EN ESTABLECIMIENTOS ACUICOLAS”



LOCALIZACIÓN Y ÁREA GEOGRÁFICA DE INFLUENCIA

Los productores beneficiarios del Piloto de Implementación de Buenas Prácticas Acuícolas, están ubicados en las siguientes provincias: Buenos Aires, Chubut, Río Negro, Santa Cruz y Tierra del Fuego.

OBJETIVO GENERAL

Apoyar el desarrollo sostenible de la industria acuícola en Argentina mediante la implementación de “Buenas Prácticas” en establecimientos productores de trucha arco iris, mejillones y ostras de la Patagonia.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Elaborar de una clara base técnica para la implementación de buenas prácticas.

Convocar y aglutinar a productores para su activa participación a lo largo de todo el proyecto.

Realizar diagnósticos individuales a cada beneficiario estableciendo las brechas y debilidades que será necesario revertir en un proceso sólido de implementación de sistemas de calidad.

Detectar, planificar y ejecutar capacitaciones necesarias para la mejora en las producciones y puesta en mercado de productos, dirigidas a los beneficiarios así como también a otros profesionales y técnicos vinculados con la actividad.

Asesorar a los productores en la implementación de las Buenas Prácticas Acuícolas.

Fomentar la unión de productores acuícolas argentinos y otros integrantes de la cadena productiva tanto del sector privado como público y buscar su consenso en un objetivo en común: el desarrollo sostenible de la industria acuícola en Argentina.

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Generalidades:

Se trata de un Proyecto formado por tres grupos pilotos, que se ejecutaron en forma paralela. El mismo se inició en abril de 2011, y el período de implementación tuvo una duración de seis meses, finalizando en octubre de 2011. La ejecución de algunas capacitaciones y finalización de manuales y registros se extendieron hasta diciembre

de 2011, debido a retrasos causados por la erupción del volcán Puyehue (Chile) que tuvo lugar en junio del mismo año y limitó por algunos meses la posibilidad de realizar viajes desde Buenos Aires y llevar a cabo capacitaciones.

Grupos pilotos:

Para la elaboración de este proyecto, se analizó qué productos de la acuicultura tienen mayor potencial de desarrollo en la Patagonia argentina, tanto para su exportación como para el consumo local. Se destacaron los productos Trucha Arco Iris, Ostras y Mejillones, ubicando a los últimos dos en una misma categoría: "Moluscos Bivalvos". En base a esta elección, se eligieron las zonas que cuentan actualmente con mayor producción de dichos productos y alto potencial de desarrollo. Tomando en cuenta las zonas geográficas y el tipo de producción, se armaron diferentes grupos para el desarrollo de este proyecto:

"Costa Atlántica" – abarca el sudeste de la Provincia de Buenos Aires y el este de las provincias de Río Negro y Chubut. Los productos que abarca este grupo son Mejillones y Ostras; los tipos de producción son el sistema en camas sobreelevado y el sistema de líneas suspendidas (long-line).

"Tierra del Fuego" – abarca la Provincia de Tierra del Fuego. El producto que abarca este grupo es Mejillones; el tipo de producción es el sistema español (bateas).

"Patagonia Andina" – abarca las Provincias de Río Negro, Chubut y Santa Cruz y el producto es Trucha Arco Iris.

Base técnica:

Con el fin de implementar Buenas Prácticas a los beneficiarios de este proyecto, se utilizaron como respaldo distintas guías y normas. En el caso del producto Trucha Arco Iris, se utilizó la guía de Buenas Prácticas Acuícolas para Trucha Arco Iris de SENASA. Por otro lado, en el caso de Moluscos Bivalvos, al no haber aun una guía, norma o manual nacional sobre las Buenas Prácticas, se tomaron como referencia diversas guías y normas de distintos países. Para el caso de beneficiarios que quisieran implementar un mayor nivel de exigencia en ciertos puntos de su producción, se utilizó además como referencia la norma acuícola de producción orgánica de la empresa certificadora Letis.

Para cada tipo de producto, truchas y moluscos bivalvos, se desarrolló un “Check-list”, es decir, un sistema de control que busca unificar, simplificar y sistematizar los requisitos de las guías y normas utilizadas.

Componente Capacitación de los Beneficiarios del Proyecto

Al comienzo del proyecto se planificó una capacitación general sobre Buenas Prácticas Acuícolas y diferenciación de productos mediante Calidad, a realizarse en cada zona con el fin de nivelar los conocimientos de los beneficiarios e introducirlos hacia los objetivos y exigencias de este proyecto. Pero no todas estas capacitaciones fueron logradas en tiempo y forma, debido a los efectos de cenizas volcánicas. En esos casos, los consultores jr. realizaron pequeñas capacitaciones individuales, introduciendo los conceptos de inocuidad y calidad, y más adelante se ofrecieron los cursos abiertos.

Las capacitaciones mencionadas se llevaron a cabo de la siguiente manera: Curso abierto en Comodoro Rivadavia (10/06/11), curso abierto en la localidad de San Blas, Provincia de Buenos Aires (07/07/11), capacitaciones individuales a beneficiarios en Tierra del Fuego y Patagonia Andina (durante el mes de julio), curso abierto en Tierra del Fuego (11/08/11), curso abierto en El Bolsón, Río Negro (26/09/11).

Se estableció además un sistema proactivo de relevamiento de capacitaciones durante el período de implementación, en el que los consultores evaluaron cada repetición de incumplimiento de las BPA, estableciendo si estos eran causados por: a) carencia de motivación, b) necesidad de inversión de capital o c) bajo nivel de conocimiento. Cuando el incumplimiento tenía que ver con la falta de conocimiento, los consultores definían si el mismo podía ser transmitido por el mismo equipo consultor o si se debería acudir a un capacitador externo. Además de este método, se les consultó a los beneficiarios sobre temas de interés que impacten su emprendimiento, tomándolos en cuenta aunque estos no estén cubiertos por el check list utilizado en este proyecto. De todas las capacitaciones sugeridas por el equipo consultor y los beneficiarios, se realizó el 80%, no pudiendo llevar a cabo el resto por falta de tiempo y limitaciones causadas por el fenómeno natural mencionado anteriormente. Las siguientes capacitaciones fueron realizadas con éxito: Curso de primeros auxilios sobre embarcación en Almanza, Tierra del Fuego (6/10/11), Seminario sobre el estado actual de la acuicultura en Argentina: producción, mercado interno y exportación &

Curso intensivo sobre el armado de un plan de negocios, Comodoro Rivadavia (21/10/11); Seminario sobre normativas sanitarias para la puesta en mercado de productos de la acuicultura, Comodoro Rivadavia (22/10/11); Curso teórico y taller práctico sobre Buenas Prácticas de Manufactura y Conservería de moluscos bivalvos, Los Pocitos, Provincia de Buenos Aires (21/11/11 y 22/11/11); Curso teórico y taller práctico sobre comercialización de productos elaborados, Enuencro de productores de moluscos bivalvos & Visita guiada a planta de procesamiento de ostras, Los Pocitos, Provincia de Buenos Aires (23/11/11); Certificaciones para la acuicultura, Bariloche (16/12/12).

Componente Elaboración de Diagnósticos

Se elaboraron diagnósticos individuales para cada productor beneficiario del proyecto. Para ello se realizaron visitas in situ en las cuales se creó, mediante el sistema de control check-list, un relevamiento de las condiciones iniciales tanto físicas como de competencias de los productores. Se analizó el estado inicial, estableciendo las brechas y debilidades a revertir en un proceso sólido de implementación de sistemas de calidad. Se crearon planes de implementación con objetivos específicos para cada beneficiario.

Componente Implementación de la Normativa BPM

Creación de un diagnóstico inicial y plan de implementación para cada beneficiario.

Visitas de implementación in situ para el control de mejoras, oportunidades, problemáticas y limitaciones.

Capacitaciones personalizadas.

Asesoramiento en el armado de registros y/o manuales.

Relevamiento de necesidades de capacitaciones externas.

IMPACTOS ESPERADOS (económicos, sociales, ambientales, institucionales)

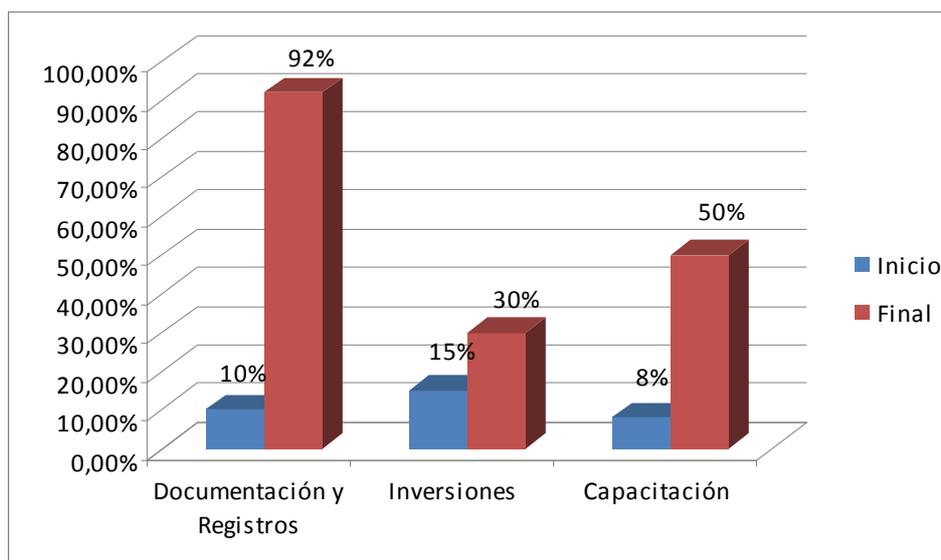
Impactos económicos sobre los productores participantes del proyecto, mediante la mejora en la calidad de sus productos y el manejo más eficiente de sus recursos.

Impactos sociales sobre los trabajadores gracias a la mejora de sus condiciones laborales.

Impactos ambientales sobre el mar, lagunas y ríos, gracias a la fomentación del desarrollo sustentable de la actividad acuícola.

Impactos institucionales mediante el involucramiento de entidades públicas con la actividad.

RESULTADOS



Como puede observarse en el gráfico, el mayor impacto de este proyecto estuvo relacionado con el indicador de “documentación y registros”. Esto se debió al intenso trabajo del equipo consultor de crear, junto con los productores, manuales y registros que permitan una planificación y un seguimiento adecuado de las producciones. Entre la documentación realizada se destacan los manuales de Buenas Prácticas, planillas de cosecha, planilla de control de agua y planes POES (Programa de Saneamiento Operativo).

El nivel de capacitación de los productores beneficiarios también reflejó un aumento considerable, habiendo logrado cubrir diversos temas indispensables para lograr inocuidad, calidad y comercialización exitosa en los productos. Se destacan las siguientes capacitaciones: Curso de primeros auxilios sobre embarcación en Almanza; Seminario sobre el estado actual de la acuicultura en Argentina: producción, mercado interno y exportación; Curso intensivo sobre el armado de un plan de negocios; Seminario sobre normativas sanitarias para la puesta en mercado de productos de la acuicultura; Curso teórico y taller práctico sobre Buenas Prácticas de Manufactura y Conservería de moluscos bivalvos.

En lo que se refiere a inversión de capital, durante los meses del proyecto, los productores han realizado pequeñas inversiones directamente relacionadas con los

objetivos del plan de implementación de las buenas prácticas. Su pequeño crecimiento se debió a que los principales objetivos de los beneficiarios giraban en torno al conocimiento de las normativas y las mejoras en registros y trazabilidad del producto en general. Muchos beneficiarios esperan, en una segunda etapa, realizar mayores inversiones de capital con el fin de aumentar sus niveles de producción, manteniendo la calidad que han logrado mediante este proyecto.

CONCLUSIONES

Viendo los resultados obtenidos en un período acotado de tiempo, con fenómenos naturales limitando muchas actividades, se puede concluir que la modalidad del proyecto PROCAL II tiene un impacto muy positivo en el sector acuícola. Si bien tanto los productores como la actividad en sí aun tiene un largo camino de mejoras por recorrer, este proyecto sin duda ha dado herramientas a productores permitiéndoles dar pasos importantes hacia la calidad y sustentabilidad y ha motivado a muchos a seguir este camino.

CONSULTORES QUE LLEVARON ADELANTE EL PROYECTO

- . Lic. Ingrid Clausen (Buenos Aires)
- . Ing. Ana Webb (Patagonia Andina)
- . Lic. Verónica Rodrigues (Costa Atlántica)
- . Ing. Rubén Cerezani en cooperación con Lic. Yanela Boitard (Tierra del Fuego)