

**Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos  
PROCAL II**

**MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA y PESCA  
PROGRAMA DE SERVICIOS AGRÍCOLAS PROVINCIALES (PROSAP)  
PROGRAMA DE GESTION DE LA CALIDAD Y DIFERENCIACIÓN DE LOS  
ALIMENTOS (PROCAL II)**

**PROYECTO PILOTO DE DIFERENCIACION DE PRODUCCIONES GANADERAS**

**Julio de 2010**

**Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos  
PROCAL II**

**ÍNDICE**

a. Denominación del Proyecto .....	3
b. Personal que interviene en la formulación.....	3
c. Localización y área geográfica de influencia .....	3
d. Justificación .....	4
e. Objetivos y Acciones.....	4
f. Objetivos Específicos.....	5
g. Descripción del proyecto y sus componentes .....	5
h. Componentes .....	5
i. Impactos esperados: .....	7
j. Beneficiarios .....	8
k. Cronograma de actividades.....	8
l. Organismo Ejecutor y Coordinador:.....	8
m. Riesgos:.....	8

## **Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos PROCAL II**

### **MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA y PESCA PROGRAMA DE SERVICIOS AGRÍCOLAS PROVINCIALES (PROSAP) PROGRAMA DE GESTION DE LA CALIDAD Y DIFERENCIACIÓN DE LOS ALIMENTOS (PROCAL II)**

#### **PROYECTO PILOTO DE DIFERENCIACION DE PRODUCCIONES GANADERAS**

##### **a. Denominación del Proyecto**

Proyecto Piloto de Diferenciación de Producciones Ganaderas

##### **b. Personal que interviene en la formulación**

- Técnicos del Programa de Calidad y Diferenciación de los Alimentos Argentinos (PROCAL II)

##### **c. Localización y área geográfica de influencia**

Los establecimientos ganaderos se ubican en:

- La provincia del Chaco (Machagai y Castelli), donde se ha retomado el trabajo llevado a cabo en el Proyecto “Desarrollo Comercial de Productos No Tradicionales de la Provincia del Chaco”, financiado por el PROSAP. Desde el Proyecto Piloto de PROCAL II se pretende revitalizar la adopción del Protocolo, para lo cual se utiliza como instrumento básico de trabajo es la una lista de chequeo, acompañada de capacitaciones que se adaptan a la demanda del grupo de productores involucrado.
- La provincia de La Pampa (Alta Italia, Santa Isabel y Santa Rosa), se asistirá a grupos de productores de ovinos, bovinos, caprinos y lácteos en la implementación de mejoras

## **Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos PROCAL II**

de calidad sobre la base de protocolos provinciales relacionados con la Marca de Calidad “La Pampa”.

- La provincia de Chubut (Comodoro Rivadavia y Trelew), se organizará la implementación de un sistema de calidad en grupos de productores de ovinos y bovinos, utilizando como estándar las Buenas Prácticas Ganaderas, a fin de lograr una diferenciación de los productos mediante la marca “Carne Diferenciada de la Patagonia”.

### **d. Justificación**

Diseñar, institucionalizar, organizar y poner en marcha un servicio comercial que fortalezca la competitividad de las MIPyMES de la provincia del Chaco, la Pampa y Chubut y por ende, su rentabilidad a través de la diferenciación y posicionamiento de los agroalimentos en los mercados nacionales e internacionales.

### **e. Objetivos y Acciones**

Entre sus acciones figura el Protocolo de Calidad que PROCAL II ha tomado como referencia para promover el agregado de valor en la producción cárnica del Chaco.

Los objetivos del Proyecto Piloto Carne a Pasto del PROSAP en la provincia del Chaco son:

- Desarrollar un producto de alta calidad certificable y compatible con las exigencias de los mercados externos.
- Desarrollar un marco de negocios que impulsara al sector ganadero e industrial.

Ambos objetivos tienden a impulsar el engorde de terneros dentro de los límites provinciales, así como el ajuste del “paquete tecnológico” que permitiera altos niveles de eficiencia productiva. Se previó que de lo anterior sobrevendría un aumento del valor del producto ofrecido al mercado y el aumento del producto bruto agropecuario provincial.

## Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos PROCAL II

### f. Objetivos Específicos

- Capacitación de productores,
- Capacitación de profesionales del sector ganadero de la provincia,
- Capacitación en frigoríficos,
- Formulación del protocolo Carne a Pasto en conjunto con productores y técnicos, y promoción.

### g. Descripción del proyecto y sus componentes

El Proyecto consta específicamente de dos componentes. Uno de Diagnóstico general de las necesidades de inversión para la implementación de Buenas Prácticas Ganaderas y Capacitación a un grupo de productores ganaderos de las provincias de Chaco, La Pampa y Chubut, y otro de Seguimiento y supervisión por parte de Procal II. La organización del proyecto de implementación puede visualizarse en el siguiente esquema:

COMPONENTES	ACTIVIDADES
1. DIAGNÓSTICO Y CAPACITACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Talleres iniciales</li> <li>▪ Presentación de los Diagnosticadores y Capacitadores de BPG.</li> <li>▪ Diagnóstico de la situación de los establecimientos involucrados</li> <li>▪ Capacitación</li> </ul>
2. SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Check list de cada establecimiento.</li> <li>▪ Seguimiento por profesionales del PROCAL II.</li> </ul>

### h. Componentes

#### **1. Diagnóstico y Capacitación**

##### **1.1 Taller inicial**

El taller inicial permitirá identificar indicadores de cumplimiento, los que serán ejes de las acciones de capacitación. Se realizará un taller para los beneficiarios, cuyo temario es el siguiente:

- Temática: Refuerzo de conceptos básicos sobre Gestión de la Calidad e Inocuidad Alimentaria.
- Participantes: Todos los beneficiarios y personal involucrado.

## Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos PROCAL II

Duración: Un día  
Responsables: Técnicos del PROCAL, dos Consultores Externos y Referentes Provinciales.  
Lugares: Chubut, La Pampa y Chaco  
Fechas: Octubre a diciembre de 2010

### **1.2. Análisis de la Situación y Diagnóstico**

Se seleccionarán dos Consultores Externos (un Senior y un Junior) para el Diagnóstico y Capacitación. Los diagnosticadores- seleccionados asistirán junto a los técnicos del PROCAL al Taller inicial y posteriormente comenzarán las actividades propias del diagnóstico y capacitación.

Temática: Diagnóstico individual (listados de chequeo) de los establecimientos para evaluar las respectivas situaciones de cada uno, alternativas de costo para las inversiones en infraestructura e implementación de las BPG.

Temas que deben analizarse (estimativo):

- Infraestructura
- Sistemas e instalaciones de agua.
- Personal
- Producción
- Organización.
- Insumos

Participantes: Propietarios y personal responsable de los establecimientos ganaderos, en conjunto con los expertos externos.  
Duración: 6 meses.  
Lugar: Chubut, Chaco y La Pampa  
Responsables: Consultores Externos.

### **3. Capacitación**

Temática: Formulación del cronograma de capacitaciones y metodología de trabajo entre los beneficiarios y los expertos, acorde a los resultados obtenidos del Diagnóstico.  
Participantes: Propietarios y/o personal responsable de los establecimientos ganaderos, en conjunto con los expertos externos.  
Duración: 6 meses.  
Responsables: Consultores Externos.

## **Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos PROCAL II**

Lugar: Chubut, Chaco y La Pampa

Se realizarán cursos de capacitación. Se entregarán certificados de asistencia. Las líneas generales de capacitación se orientarán a los temas que surjan del diagnóstico, además de los temas básicos que se desarrollarán en profundidad: BPG, Documentación y Registros, etc. La duración de los cursos también deberá ser determinada según las particularidades que surjan del análisis. Se propone una duración máxima de una jornada por tema.

### **4. Taller Final**

Temática: Conclusiones Finales.  
Participantes: Todos los participantes.  
Duración: Un día  
Responsables: Técnicos del PROCAL y los Consultores Externos.  
Lugar: A definir  
Fecha: A definir

### **5. Seguimiento y Supervisión**

La actividad del presente componente se prevé a través de la solicitud de informes de avance a los Diagnosticadores y de la realización de dos viajes del personal del PROCAL a la zona, para supervisar el normal desenvolvimiento del proyecto piloto. El componente se desarrollará con la dinámica expuesta en el cronograma de actividades.

### **6. Difusión**

Tiene como objetivo, difundir los resultados del proyecto piloto de referencia, hacia el resto del sector ganadero y otras regiones del país. Poniendo en su conocimiento los procedimientos llevados a cabo, las limitaciones, beneficios y potencialidades del sistema.

#### **i. Impactos esperados:**

Esta alternativa de trabajo plantea una mejora sustancial en la producción de alimentos, de suma importancia en la economía regional, que ofrece posibilidades de lograr productos de calidad según las exigencias de los mercados externos y de nuestro país.

## Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos PROCAL II

### j. Beneficiarios

Los beneficiarios que se presentan en este Proyecto son aproximadamente 50 productores ganaderos.

### k. Cronograma de actividades

	Actividad	Taller Inicial y Final	Diagnóstico Individual	Capacitación Específica	Seguimiento PROCAL
MES 1					
MES 2					
MES 3					
MES 4					
MES 5					
MES 6					
Mes 7					
Mes 8					
Mes 9					
Mes 10					
Mes 11					
Mes 12					

### l. Organismo Ejecutor y Coordinador:

El PROCAL II ejecutará y coordinará las acciones del Proyecto Piloto.

### m. Riesgos:

Retraso en el cronograma previsto por cuestiones administrativas, organizativas y/ o condiciones climáticas adversas.

## **Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos PROCAL II**

Falta de compromiso de los productores. Si bien se advirtió un gran interés por participar en las actividades del Proyecto, podría suceder que algunos productores decidan retirarse o no prestar la colaboración exigida.

Puede ocurrir que los Diagnosticadores no sean aceptados por los productores, generando la necesidad de un cambio de líder que pueda retrasar las actividades programadas.