



Plan Nacional de Reducción de Pérdidas y Desperdicio de Alimentos

Acompañamiento a Municipios para la reducción de pérdidas y desperdicio de alimentos



Estrategia 2030 Valoremos los Alimentos

Acompañamiento a Municipios para la reducción de pérdidas y desperdicio de alimentos

Febrero 2023



Índice

Introducción	03
Metodología	03
El proceso de acompañamiento	05
Sectores productivos priorizados	06
Síntesis de los desafíos que se manifestaron durante el desarrollo del Programa	07
Consideraciones finales	07
Modelos de Planes Estratégicos	09
Sector priorizado: Producción primaria e Industria	10
Sector priorizado: Mercados de abasto y Ferias comunales	13
Sector priorizado: Turismo y Gastronomía	15
Sector priorizado: Comercios minoristas	18
Sector priorizado: Hogares	20

Introducción



La Agenda 2030 sobre Desarrollo Sostenible aprobada por la ONU en el 2015 propone emprender un nuevo camino para mejorar la vida de las personas y el planeta a través de la acción de los países y sus sociedades. Cuenta con 17 Objetivos, donde se incluye la meta 12.3 que propone: *“reducir a la mitad el desperdicio de alimentos per cápita mundial en la venta al por menor y a nivel de los consumidores y reducir las pérdidas de alimentos en las cadenas de producción y suministro, incluidas las pérdidas posteriores a la cosecha”*.

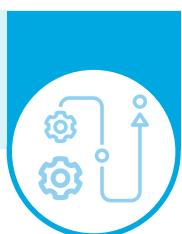
La Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP) desde el año 2015 cuenta con una política de reducción de Pérdida y Desperdicio de Alimentos creada por Resolución N° 392/2015 del ex Ministerio, que más tarde se convirtió en el actual Plan Nacional de Reducción de Pérdidas y Desperdicio de Alimentos por Ley N° 27.454/2018 sancionada por el Congreso de la Nación.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) plantean la importancia de fortalecer el accionar territorial para el logro de sus objetivos, mediante la **elaboración de estrategias donde sean protagonistas las comunidades locales**.

A tal fin, el Plan Nacional elaboró en 2017, junto al Banco Mundial (World Bank Group), la **“Guía Integral para Municipios”**; y llevó adelante durante el 2021, y con el apoyo de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), una experiencia piloto con 11 municipios que se publicó bajo el título **“Experiencias de buenas prácticas para la producción y consumo sostenible de alimentos en municipios y gobiernos locales”**.

A partir de esa experiencia positiva se diseñó el **Programa Federal de Fortalecimiento para la Reducción de PDA en Provincias y Municipios** -Potenciar Sostenibilidad- creado por Resolución N° 134/2022. El objetivo fue acompañar en el diseño, redacción y puesta en marcha de planes estratégicos municipales para la prevención y reducción de PDA, en pos de la construcción de sistemas alimentarios sostenibles y resilientes, en el marco de la meta 12.3 de los ODS.

Metodología

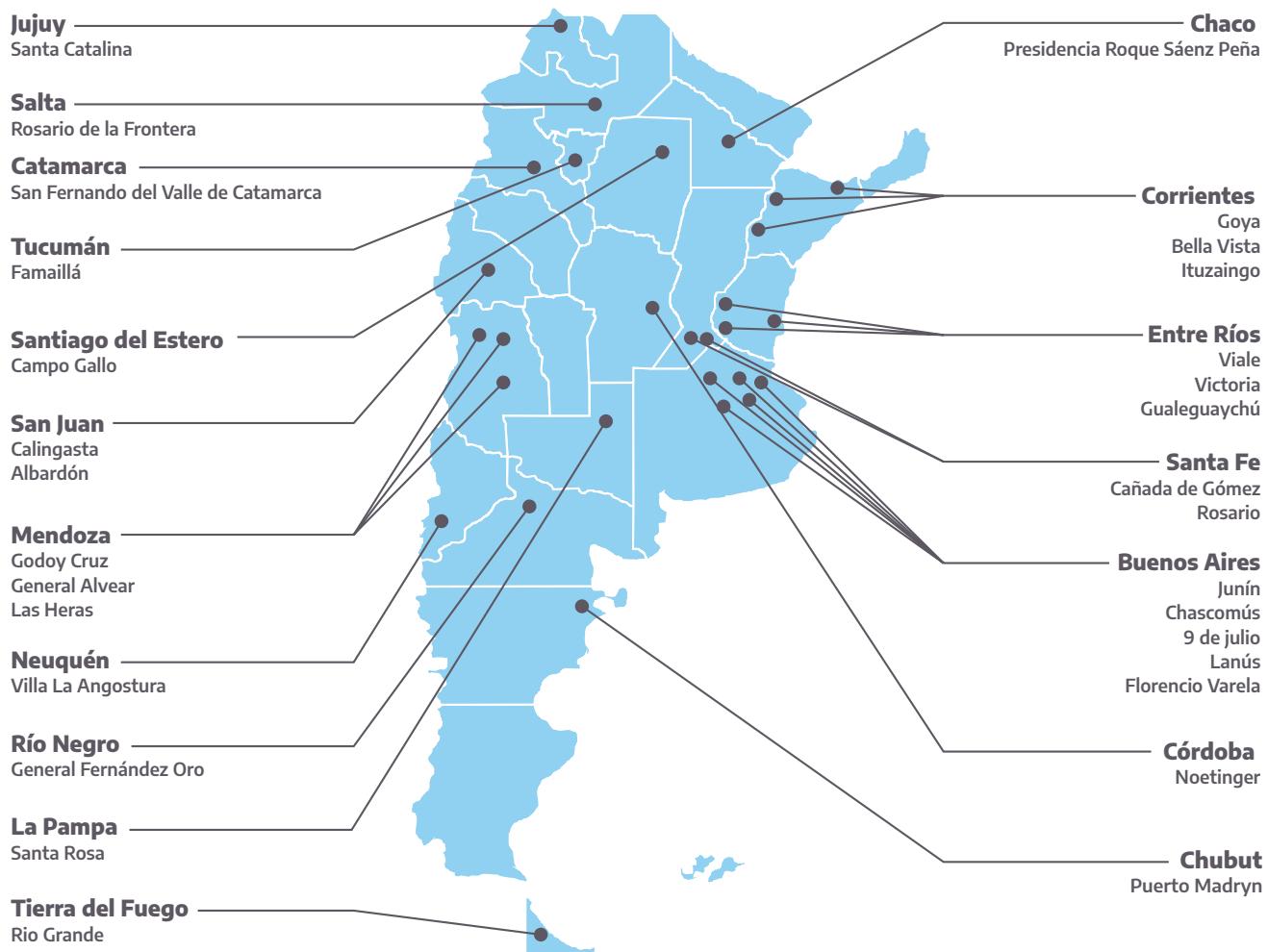


En el marco del Plan Nacional de Reducción de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca, y a partir de la cooperación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se contrató a la Fundación de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires (FAUBA) para llevar adelante un trabajo de cinco (5) meses de duración, que contempló dos componentes:

- › capacitación técnica en talleres virtuales grupales
- › asesoramiento individual por medio de encuentros en cada municipio con un consultor designado.

De esta manera, se logró asistir en 2022 a 30 municipios, distribuidos en 18 provincias productivas y comerciales muy heterogéneas.

Figura 1. Municipios beneficiarios de la primera edición del Programa Federal



Fuente: elaboración propia

Del total de municipios participantes, los referentes a cargo pertenecían a distintas áreas, tales como: bromatología (7), ambiente y/o desarrollo sustentable (7), planificación, políticas sociales, producción, desarrollo y, en algunos casos, asesores externos contratados para apoyar al municipio en este programa.

Respecto a la dimensión en cantidad de habitantes se observa la siguiente heterogeneidad:

Cantidad de municipios participantes	Categorías según cantidad de habitantes
4	Hasta de 10.000
13	Entre 10.001 y 50.000
8	Entre 50.001 y 200.000
4	Entre 200.001 y 500.000
1	Más de 500.001

El proceso de acompañamiento



La capacitación a los 30 municipios se realizó de manera virtual, mediante cinco talleres grupales de contenido general de 2 horas de duración cada uno, y 3 talleres grupales de contenido específico de 1 hora cada uno.

Paralelamente, para el componente de asistencia técnica se realizaron encuentros individuales de asesoramiento con los referentes de cada municipio, donde los consultores buscaron bajar a la realidad local los contenidos ofrecidos en los talleres grupales.

Se trabajó la caracterización del municipio, el mapeo de los actores e identificación de socios estratégicos, el análisis FODA, la elección del sector a priorizar para estructurar el plan estratégico, la definición de misión y visión, objetivos, acciones y estrategias de prevención y reducción. Esto además permitió establecer una línea base tanto individual como colectiva, para luego realizar una evaluación final.

Todos los consultores llevaron a cabo, en cada municipio, 8 encuentros de aproximadamente 120 minutos cada uno. Además, mantuvieron contacto permanente por distintas vías de comunicación -grupos de WhatsApp y videollamadas, teleconferencias por plataformas y llamados telefónicos-, lo cual fue indispensable para adaptar el proyecto a las posibilidades de los municipios.

Para acompañar a los municipios en la definición de sus objetivos y acciones, el equipo de FAUBA utilizó distintas herramientas y técnicas de coaching, tales como:

- › Preguntas de reflexión
- › Escucha activa
- › Generación de empatía y conexión emocional
- › Motivación
- › Creación del sentido de la responsabilidad y compromiso
- › Control de los resultados
- › Retroalimentación constructiva
- › Reconocimiento del progreso y feedback

A continuación, se presentan los aspectos trabajados en los encuentros individuales:

Taller 1	Presentación del Programa Federal de Fortalecimiento. Introducción a la sostenibilidad; Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible; Producción y consumo responsable; Economía circular y bioeconomía. Rol de los Municipios y las PDA
Taller 2	¿Cómo desarrollar un Plan Estratégico Local para la prevención y reducción de PDA?
Taller 3	Metodologías de medición y cuantificación de PDA. Identificación y caracterización de pérdidas y puntos críticos de pérdidas en los grandes generadores de PDA.
Taller 4	Modelos nacionales de relacionamiento y vinculación para la prevención y reducción de PDA, rescate y donación. Marco normativo.
Taller 5	Iniciativas de vínculo público-privadas: Agtech y experiencias Internacionales
¿Cómo abordar las PDA según cada eslabón y sus agro-negocios?	
Taller 6	Producción primaria y Buenas Prácticas Agrícolas
Taller 7	Mercados de abasto y ferias comunales, y Comercios minoristas
Taller 8	Turismo y gastronomía

Al finalizar cada encuentro se solicitó a los municipios continuar con las tareas de recopilación de la información, establecimiento de alianzas locales, organización de reuniones con áreas del propio municipio u organizaciones del entorno, y en la redacción del plan estratégico y documentos asociados.

Sectores productivos priorizados



Cada municipio tuvo la posibilidad de elegir un sector de actividad a priorizar para desarrollar acciones vinculadas a la prevención y reducción de PDA. En su gran mayoría se eligió el sector de turismo y gastronomía, en donde también se incluyen los servicios de alimentación institucional tales como escuelas, hospitales, escuela de gendarmería, entre otros.

Sectores priorizados por los municipios para la experiencia

Producción primaria e industria

Florencio Varela - Puerto Madryn - Bella Vista - Ituzaingó - Albardón - Campo Gallo - Famaillá

Mercados de abasto y ferias comunales

Roque Sáenz Peña - Goya - Santa Catalina - Santa Rosa -
Godoy Cruz - Las Heras - Rosario

Turismo y gastronomía

9 de Julio - Chascomús - Noetinger - Gualeguaychú - Viale - San Fernando del Valle de Catamarca -
General Alvear - Villa La Angostura - Fernández Oro - Rosario de la Frontera - Calingasta -
Cañada de Gómez - Río Grande - Lanús

Comercios minoristas

Junín

Hogares

Victoria

Síntesis de los desafíos que se manifestaron durante el desarrollo del Programa



A lo largo de la primera edición del Programa se identificaron los siguientes factores y condicionantes que facilitan la implementación exitosa de un Plan Estratégico de Prevención y Reducción de PDA:

- › Fuerte apoyo institucional por parte del Ejecutivo municipal para avanzar con las actividades.
- › Información permanente y actualizada relativa a las relaciones de los municipios con actores nacionales, provinciales y locales, y sobre cuestiones vinculadas a la gestión de buenas prácticas en PDA.
- › Recursos humanos capacitados para hacer frente a las responsabilidades y acciones que requiere un programa de PDA, y vinculación con organizaciones de apoyo y asesoramiento provinciales y nacionales.
- › Incorporación de sectores de interés para abordar las PDA que no estaban inicialmente incluídos en la planificación ("producción", "turismo y gastronomía", "mercados concentradores y ferias", "educación", "gestión de residuos").
- › Capacidad de relacionamiento y vinculación desde la gestión municipal con las instituciones y organizaciones de los sectores priorizados.
- › Fortalecimiento de la conectividad de las áreas municipales en función de los talleres y actividades virtuales de capacitación y asistencia técnica.

Consideraciones finales



Luego de analizar las acciones establecidas en los planes estratégicos y las necesidades planteadas por los municipios, se han identificado ciertos factores comunes que podrían ser considerados en conjunto para generar sinergias, potenciar el impacto y así evitar esfuerzos aislados.

1. Dentro de las acciones comunes en la mayoría de los municipios, se observa la necesidad de desarrollar campañas de comunicación y concientización sobre la temática de PDA destinada a la comunidad (por ejemplo, la celebración del Día Internacional de Concientización sobre la necesidad de Reducir las Pérdidas y el Desperdicio de Alimentos con actividades específicas en torno a la fecha).
2. En relación con la capacitación en PDA, los municipios han identificado una oportunidad en el curso de manipulación segura de alimentos establecido por Artículo nº 21 del Código Alimentario Argentino (CAA), que se dicta en muchas de las localidades participantes o en los ámbitos provinciales.

3. Otro aspecto en común es el interés de institucionalizar las políticas locales de PDA por medio de ordenanzas municipales. Se podría acompañar esta iniciativa desde el ámbito provincial para fortalecer las capacidades locales.
4. Muchos municipios optaron por establecer mesas de trabajo interdisciplinarias para abordar esta temática de manera integral y eficiente, o han aprovechado espacios de gestión de políticas existentes para incorporar el tema.
5. Se identifica un claro cuello de botella en la gestión de los residuos, específicamente en lo que respecta a la separación y recolección diferenciada y el tratamiento de los residuos orgánicos. Si bien existe un marco normativo en muchos gobiernos locales, aún están en una etapa incipiente de sensibilización y capacitación en la temática, por ejemplo, con la promoción del compostaje en ferias y hogares.
6. Se ha identificado la necesidad de generar un sistema de beneficios o incentivos para lograr resultados en la reducción de PDA, a fin de poder tener mayor impacto en las acciones futuras a desarrollar.

A partir de la experiencia de esta primera etapa del Programa Potenciar Sostenibilidad, la SAGyP se halla abocada al diseño de las actividades que den continuidad al mismo durante el 2023.

Modelos de Planes Estratégicos



A continuación se presenta un modelo de Plan Estratégico por cada etapa de las cadenas de valor a partir del análisis de los planes estratégicos elaborados por los municipios, a saber: Producción primaria e Industria, Mercados de abasto y Ferias comunales, Turismo y Gastronomía, Comercios minoristas, y Hogares.

»» **PREVENCIÓN - APROVECHAMIENTO - UTILIZACIÓN** ««

**PLAN ESTRATÉGICO DE PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DE PÉRDIDA Y DESPERDICIO
DE ALIMENTOS EN MUNICIPIOS**

Sector priorizado: Producción primaria e Industria

ESTRATEGIA	ACCIONES	HERRAMIENTAS DE GESTIÓN
Prevención	<p>Definir la Visión y la Misión del municipio.</p> <p><i>Se sugiere contemplar los siguientes ejes: desarrollo sostenible, inclusivo y resiliente; seguridad alimentaria, educación, transparencia y calidad.</i></p>	Gobernanza
Prevención	<p>Designar un responsable de la implementación del Plan Estratégico.</p> <p><i>Es importante que esta persona tenga un cargo dentro de la administración pública municipal y que pueda apoyarse en la mesa de trabajo.</i></p>	Gobernanza
Prevención	Diseñar un programa de desarrollo local vinculado a los planes asistenciales presentes en la localidad.	Gobernanza
Prevención	<p>Establecer por Ordenanza local la adhesión del municipio a la Ley Nacional N°27.454 Plan Nacional de Reducción de Pérdidas y Desperdicio de Alimentos.</p> <p><i>Considerar la opción de incluir el Plan Estratégico como anexo de dicha Ordenanza.</i></p>	Marco normativo
Prevención	<p>Realizar un mapeo y registro de productores que permita identificar sus desafíos y necesidades, al tiempo de acercarles las herramientas disponibles para mejorar el rendimiento, calidad de los productos elaborados, formas de producción y otros.</p> <p><i>Es importante considerar las inquietudes y temores que se puedan presentar por parte de los productores.</i></p>	Procedimientos y registros estandarizados
Prevención	<p>Diseñar un programa de medición o estimación de pérdidas de alimentos según las cadenas de valor presentes en la localidad.</p> <p><i>Se sugiere incluir: procedimiento y registro para la medición de las pérdidas, identificación de causas y puntos críticos, establecer periodicidad, plan de monitoreo integral de las plantaciones por temporadas, revisión periódica de los cultivos con el monitoreo de actividad de posibles plagas, capacitación al personal para evitar descartes por daños o golpes en la cosecha, traslado y/o acondicionamiento.</i></p>	Procedimientos y registros estandarizados
Prevención	Diseñar e implementar un sello de calidad para el sector como esquemas de reconocimiento sobre PDA.	Procedimientos y registros estandarizados

Prevención	<p>Crear una mesa de trabajo intersectorial.</p> <p><i>Es importante involucrar diversas áreas municipales de la gestión y también no gubernamentales, por ejemplo: planificación, ambiente, educación, hacienda, producción, INTA, sociedad civil, comunicación, gastronomía, otros.</i></p>	Relacionamiento y vinculación
Prevención	Explorar la posibilidad de adherir o participar de iniciativas mundiales del Sistema de Naciones Unidas u otras organizaciones globales.	Relacionamiento y vinculación
Prevención	Generar sinergias entre las acciones relativas a la PDA y los planes existentes en el municipio.	Relacionamiento y vinculación
Prevención	<p>Establecer un acuerdo con las instituciones educativas y de investigación para abordar de forma conjunta.</p> <p><i>Se sugieren instrumentos como una carta de intención, un convenio de colaboración o un acta compromiso.</i></p>	Relacionamiento y vinculación
Prevención	<p>Diseñar un programa de capacitación permanente para las/ los funcionarios públicos en temas transversales a la gestión.</p> <p><i>Se sugiere incluir la temática de PDA, economía circular, desarrollo sostenible, seguridad alimentaria, gestión de residuos, entre otros.</i></p>	Capacitación
Prevención	Implementar talleres para informar y promover la generación de cooperativas o asociaciones formales de productores en pos de mejorar el acceso de éstos a los diversos planes, programas y herramientas existentes.	Capacitación
Prevención	Diseñar un plan de comunicación sobre prevención y reducción de las PDA.	Comunicación
Prevención	<p>Organizar una activación o campaña el 29 de septiembre de cada año por el Día Internacional de Concientización sobre las Pérdidas y el Desperdicio de Alimentos.</p> <p><i>Se puede consultar el lema y el kit de comunicación que brinda ONU cada año en el sitio web.</i></p>	Comunicación
Prevención	<p>Sensibilizar sobre la temática de PDA y la gestión responsable de residuos a la comunidad y a los integrantes del sistema agroalimentario local.</p> <p><i>Puede ser un buen incentivo brindar los insumos, por ejemplo para separación de residuos o para promover el compostaje, tales como bolsas, tachos, composteras.</i></p>	Comunicación
Aprovechamiento	Cuantificar y clasificar los descartes y restos de alimentos generados en los parques industriales por primera vez para establecer un registro periódico y un plan de metas de reducción.	Procedimientos y registros estandarizados

Aprovechamiento	<p>Gestionar la constitución de una organización de rescate y donación basada en un sistema de alianzas estratégicas entre ONGs, sector privado y el municipio.</p> <p><i>Si queres conocer las organizaciones que realizan estas actividades te sugerimos el informe Rescate de alimentos en Argentina.</i></p>	Relacionamiento y vinculación
Aprovechamiento	<p>Desarrollar alianzas estratégicas entre los actores del sector y los comedores municipales para el rescate de alimentos aptos para consumo humano pero de bajo/nulo valor comercial a precios diferenciales o a través de donaciones directas.</p> <p><i>Un incentivo puede ser establecer un sistema de reconocimientos para los establecimientos y productores que colaboren.</i></p>	Relacionamiento y vinculación
Aprovechamiento	Fortalecer la vinculación entre los productores frutihortícolas y los criadores de cerdos.	Relacionamiento y vinculación
Aprovechamiento	Establecer acuerdos de trabajo con instituciones de investigación para explorar oportunidades para subproductos o descartes habituales que se producen en las actividades productivas del sistema agroalimentario local.	Investigación y desarrollo
Utilización	<p>Instalar una planta de compostaje municipal o de gestión público-privada.</p> <p><i>Para la puesta a punto es recomendable apoyarse con asesoramiento técnico de institutos de investigación y especialistas en la temática. El INTA y el INTI pueden ser buenos aliados.</i></p>	Infraestructura y logística
Utilización	<p>Crear puntos verdes en el municipio y establecer un esquema municipal de recolección de reciclables.</p> <p><i>Sumar a esta iniciativa a las ferias francas semanales, a la pequeña y mediana industria, escuelas, universidades e institutos, gastronómicos y otros.</i></p>	Infraestructura y logística
Utilización	Crear una campaña de comunicación permanente para la concientización sobre separación de residuos y el compostaje.	Comunicación

**PLAN ESTRATÉGICO DE PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DE PÉRDIDA Y DESPERDICIO
DE ALIMENTOS EN MUNICIPIOS**

Sector priorizado: Mercados de abasto y Ferias comunales

ESTRATEGIA	ACCIONES	HERRAMIENTAS DE GESTIÓN
Prevención	Definir la Visión y Misión del municipio	Gobernanza
Prevención	Crear un espacio intersectorial para la articulación de diversas áreas de la gestión municipal	Gobernanza
Prevención	Sancionar una Ordenanza local de adhesión a la Ley Nacional N°27.454	Marco normativo
Prevención	Sancionar una Ordenanza local relativa a los grandes generadores de RSU que prevea beneficio impositivo para estimular la adhesión	Marco normativo
Prevención	Establecer un marco normativo para el cumplimiento de las BPM dentro del espacio donde se desarrolla el Mercado Municipal	Marco normativo
Prevención	Obtener la medición de cantidad de emisiones de carbono evitadas por cada estrategia llevada a cabo	Procedimientos y registros estandarizados
Prevención	Generar un convenio específico con el Mercado municipal	Relacionamiento y vinculación
Prevención	Explorar la posibilidad de sumarse a otras alianzas estratégicas para municipios (Pacto de Milán, Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía) u organismos nacionales e internacionales	Relacionamiento y vinculación
Prevención	Elaborar una Guía de buenas prácticas para la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos en comercios de venta de alimentos.	Capacitación
Prevención	Incluir la temática de PDA en el programa de capacitación continua a funcionarios municipales	Capacitación
Prevención	Incluir la temática de PDA en el programa de capacitación del carnet de manipulación segura de alimentos.	Capacitación
Prevención	Dictar un taller a las personas que brindan servicios de alimentación en las festividades locales, con el objeto de sensibilizar sobre la temática de PDA	Capacitación
Prevención	Crear un Programa de Promotores/as Ambientales que contribuya a fomentar la separación de residuos en origen y el compostaje domiciliario de los residuos orgánicos	Capacitación
Prevención	Dotar a cada establecimiento educativo de recipientes para separación de RSU. Incluir la temática de PDA en el programa de visitas educativas.	Capacitación
Prevención	Diseñar un plan de comunicación para sensibilizar con contenido de impacto sobre la prevención y reducción de PDA	Comunicación
Aprovechamiento	Realizar un diagnóstico para identificar causas de pérdidas de alimentos y detectar puntos y/o puestos críticos en los Mercados y Ferias Frutihortícolas	Procedimientos y registros estandarizados

Aprovechamiento	Realizar una línea de base, un monitoreo y brindar acompañamiento y llevar un registro periódico.	Procedimientos y registros estandarizados
Aprovechamiento	Realizar una alianza estratégica con el Banco de Alimentos local para la recuperación de alimentos para consumo humano. Firmar acuerdo marco colaborativo	Relacionamiento y vinculación
Aprovechamiento	Establecer acuerdos con grandes generadores de PDA para el retiro y uso del desperdicio de alimentos	Relacionamiento y vinculación
Aprovechamiento	Crear un registro y permiso para dueñas y dueños de animales de corral que soliciten alimentos a la cooperativa del mercado municipal.	Relacionamiento y vinculación
Aprovechamiento	Establecer un circuito de recuperación de frutas y verduras no comercializadas.	Infraestructura y equipamiento
Aprovechamiento	Brindar capacitaciones sobre PDA para generar sensibilización y desarrollar estándares para el aprovechamiento de frutas y verduras	Capacitación
Utilización	Diseñar e implementar un sistema de gestión integral de residuos que incorpore el destino de compostaje para residuos orgánicos	Procedimientos y registros estandarizados
Utilización	Promover la economía circular con los materiales descartados, generando vínculos con recuperadoras y recuperadores urbanos locales.	Relacionamiento y vinculación
Utilización	Crear una planta de compostaje para residuos orgánicos	Infraestructura y logística
Descarte	Establecer acuerdos de trabajo con instituciones académicas o de investigación	Relacionamiento y vinculación
Descarte	Investigar posibles nuevos usos de las pérdidas de alimentos como insumo en otro sistema productivo/ aprovechar para elaborar subproductos a partir de la pérdida de alimentos y/o usos de esa pérdida.	Investigación y Desarrollo
Descarte	Investigar posibles usos de los desperdicios de alimentos para aprovechamiento energético	Investigación y Desarrollo

**PLAN ESTRATÉGICO DE PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DE PÉRDIDA Y DESPERDICIO
DE ALIMENTOS EN MUNICIPIOS**

Sector priorizado: Turismo y Gastronomía

ESTRATEGIA	ACCIONES	HERRAMIENTAS DE GESTIÓN
Prevención	<p>Definir la Visión y Misión del Municipio.</p> <p><i>Se sugiere contemplar los siguientes ejes: desarrollo sostenible, inclusivo y resiliente; seguridad alimentaria, educación, transparencia y calidad.</i></p>	Gobernanza
Prevención	<p>Diseñar un Plan Estratégico de Reducción de PDA y designación del área municipal responsable de la implementación.</p>	Gobernanza Marco normativo
Prevención	<p>Crear la Mesa intersectorial sobre Alimentación sostenible.</p> <p>Identificar las áreas municipales que deben ser convocadas.</p> <p>Convocar al sector gastronómico y de turismo.</p>	Relacionamiento y vinculación
Prevención	<p>Sumar al municipio a redes de gobiernos locales e iniciativas globales que trabajan la cuestión de la PDA.</p>	Relacionamiento y vinculación
Prevención	<p>Sancionar una Ordenanza local de adhesión a la Ley Nacional N°27.454.</p> <p>La ordenanza también puede establecer:</p> <ul style="list-style-type: none"> › Acciones con el sector gastronómico › La creación de la Mesa intersectorial › Campañas de comunicación 	Marco normativo
Prevención	<p>Generar un registro oficial del sector de Turismo y Gastronomía. Convocatoria a las Cámaras correspondientes.</p> <p><i>Es importante considerar las inquietudes y temores que se puedan presentar por parte de las empresas de ambos sectores.</i></p>	Procedimientos y registros estandarizados
Prevención	<p>Generar un relevamiento integral del sector priorizado para obtener un análisis de situación actual, que incluya una evaluación de las condiciones higiénico-sanitarias, gestión de residuos, nivel de capacitación en BPM del personal y percepción de las PDA.</p> <p>Medir los desperdicios, estableciendo una línea de base. Llevar un registro periódico.</p> <p><i>Un incentivo puede ser establecer un sistema de reconocimientos para los establecimientos gastronómicos y turísticos que colaboren.</i></p>	Procedimientos y registros estandarizados

Prevención	<p>Realizar un análisis cualitativo de PDA en establecimientos educativos seleccionados.</p> <p>Capacitar sobre PDA y compostaje.</p> <p>Entregar composteras a las instituciones educativas.</p> <p><i>Para la puesta a punto es recomendable apoyarse con asesoramiento técnico de institutos de investigación y especialistas en la temática. El INTA y el INTI pueden ser buenos aliados.</i></p>	Procedimientos y registros estandarizados
Prevención	<p>Diseñar un plan de capacitación en PDA para las/los funcionarios públicos.</p> <p><i>Se sugiere incluir temas vinculados, como economía circular, desarrollo sostenible, seguridad alimentaria, gestión de residuos, entre otros.</i></p>	Capacitación
Prevención	<p>Implementar acciones conjuntas que incluyan capacitaciones a estudiantes, prácticas profesionalizantes, investigación en campo, investigación de posibles usos de restos de alimentos, entre otros.</p> <p>Diseñar de un recetario con partes de alimentos que no se suelen consumir (ej. hojas de remolacha, pencas de las hojas, etc.).</p>	Capacitación
Prevención	<p>Incluir la temática de PDA en los cursos de manipulación de alimentos.</p> <p>Desarrollar un video para la capacitación.</p>	Capacitación
Prevención	<p>Capacitar sobre prevención de PDA al personal de cocina de las empresas del sector.</p> <p><i>Puede incluir: datos globales de PDA, buenas prácticas en cocina, planificación de menú, aprovechamiento de partes comestibles, etc.</i></p>	Capacitación
Prevención	Diseñar un plan de comunicación para prevenir y reducir la PDA.	Comunicación
Prevención	<p>Utilizar las festividades locales para sensibilizar sobre la temática de PDA.</p> <p><i>Se puede consultar el lema y el kit de comunicación que brinda ONU cada año en el sitio web.</i></p>	Comunicación
Prevención	Elaborar una Guía de buenas prácticas para la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos en comercios de venta de alimentos.	Comunicación
Aprovechamiento	Impulsar planes de desarrollo para la generación de empleo verde. Complementación con los planes asistenciales.	Gobernanza

Aprovechamiento	Adherir a la Ley N° 25.989 de Régimen especial para la donación de alimentos.	Marco normativo
Aprovechamiento	Para el caso de los supermercados se sugiere incorporarse al Grupo de Trabajo de Industrias y Retail y medir los desperdicios a través del Tablero Operativo de Mermas de Alimentos y Bebidas	Relacionamiento y vinculación Procedimientos y Registros estandarizados
Aprovechamiento	Diseñar e implementar un circuito para la gestión del compostaje y material reciclado. Generar alianzas estratégicas con cooperativas de recicladores y promover la generación de empleo verde. Aprovechar el compostaje generado para plazas y murales vivos y los materiales reciclables para el mobiliario urbano. <i>Para la puesta a punto es recomendable apoyarse con asesoramiento técnico de institutos de investigación y especialistas en la temática. El INTA y el INTI pueden ser buenos aliados.</i>	Infraestructura y logística
Aprovechamiento	Establecer la vinculación con las cooperativas existentes	Relacionamiento y vinculación
Aprovechamiento	Creación de alianzas con supermercados para la donación de alimentos próximos a vencerse. <i>Un incentivo puede ser establecer un sistema de reconocimientos para los establecimientos que colaboren.</i>	Relacionamiento y vinculación
Aprovechamiento	Establecer la vinculación con comedores/organizaciones de donación de alimentos e identificar las necesidades de las mismas. Firmar acuerdos colaborativos. <i>Si queres conocer las organizaciones que realizan actividades de Rescate y donación de alimentos te sugerimos el informe Rescate de alimentos en Argentina.</i>	Relacionamiento y vinculación
Utilización	Fortalecer el cumplimiento de la Ordenanza de separación de residuos en origen a través de capacitaciones en espacios educativos y ferias y comunicación en las redes sociales.	Gobernanza

**PLAN ESTRATÉGICO DE PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DE PÉRDIDA Y DESPERDICIO
DE ALIMENTOS EN MUNICIPIOS**

Sector priorizado: Comercios minoristas

ESTRATEGIA	ACCIONES	HERRAMIENTAS DE GESTIÓN
Prevención	Definir la Visión y Misión del municipio. Definir la Visión y Misión del área responsable del Plan Estratégico de PDA.	Gobernanza
Prevención	Diseño del Plan Estratégico de PDA. Designación del área responsable de su implementación.	Marco normativo
Prevención	Sanción de la Ordenanza local de adhesión a la Ley Nacional N°27.454.	Marco normativo
Prevención	Creación de una Ordenanza local relativa a los grandes generadores de RSU que prevea beneficio impositivo para estimular la adhesión	Marco normativo
Prevención	Comenzar a medir el desperdicio en escuelas y establecimientos educativos. Establecer una línea de base, un monitoreo y brindar acompañamiento y llevar un registro periódico.	Procedimientos y registros estandarizados
Prevención	Creación de una mesa de trabajo de coordinación interinstitucional y con actores no gubernamentales vinculados al sector (comercio minorista y supermercados).	Relacionamiento y vinculación
Prevención	Sumar al municipio a redes de gobiernos locales e iniciativas globales que abordan la cuestión de la PDA y/o conexas.	Relacionamiento y vinculación
Prevención	Incorporar el tema PDA en la capacitación de los RRHH del municipio.	Capacitación
Prevención	Elaboración de una <i>Guía de buenas prácticas para la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos en comercios de venta de alimentos.</i>	Comunicación
Prevención	Diseño de un plan de comunicación sobre PDA y difusión de las actividades y acciones que realiza el municipio en el marco del Plan estratégico.	Comunicación
Prevención	Sensibilización en PDA y fomento de buenas prácticas en establecimientos gastronómicos. Reconocimientos/distinciones a los que incorporen acciones sugeridas.	Comunicación
Prevención	Utilizar las festividades locales para sensibilizar sobre la temática de PDA. <i>Se puede consultar el lema y el kit de comunicación que brinda ONU cada año en el sitio web.</i>	Comunicación
Prevención	Crear un Programa de Promotores/as Ambientales que contribuya a fomentar la separación de residuos en origen y el compostaje domiciliario de los residuos orgánicos.	Capacitación

Prevención	Dotar a cada establecimiento educativo de recipientes para separación de RSU. Incluir la temática de PDA en el programa de visitas educativas.	Capacitación
Prevención	Diseñar un plan de comunicación para sensibilizar con contenido de impacto sobre la prevención y reducción de PDA.	Comunicación
Aprovechamiento	Investigar usos de subproductos y desarrollo de métodos de cuantificar pérdidas y desperdicios	Investigación y Desarrollo
Aprovechamiento	Vinculación con el Banco de alimentos local	Relacionamiento y vinculación
Utilización	Promover acciones vinculadas al compostaje. Producción/compra y distribución de composteras.	Infraestructura y logística
Utilización	Reciclado de aceite vegetal usado. Sensibilización para la adhesión del sector gastronómico y de vecinos a la iniciativa.	Infraestructura y logística

**PLAN ESTRATÉGICO DE PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DE PÉRDIDA Y DESPERDICIO
DE ALIMENTOS EN MUNICIPIOS**

Sector priorizado: Hogares

ESTRATEGIA	ACCIONES	HERRAMIENTAS DE GESTIÓN
Prevención	Definir la Visión y Misión del municipio. Definir la Visión y Misión del área responsable del Plan Estratégico de PDA.	Gobernanza
Prevención	Sancionar una Ordenanza local de adhesión a la Ley Nacional N°27.454.	Marco normativo
Prevención	Diseñar e implementar un plan piloto de medición de desperdicio en los hogares.	Procedimientos y registros estandarizados
Prevención	Explorar la posibilidad de sumarse a otras alianzas estratégicas para municipios (Pacto de Milán, Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía) u organismos nacionales e internacionales .	Relacionamiento y vinculación
Prevención	Inclusión de la temática PDA en las capacitaciones que se llevan a cabo con los RRHH del municipio.	Capacitación
Prevención	Inclusión de la temática de PDA en el curso de manipulación de alimentos.	Capacitación
Prevención	Talleres anuales específicos de cocina con enfoque en reducción de PDA y la importancia nutricional de los alimentos.	Capacitación
Prevención	Llevar a cabo de forma semanal jornadas de Ecocanje donde se incluya la temática de PDA a través de la utilización de banners y entrega de folletos informativos.	Capacitación
Prevención	Promover a través de los medios radiales, diarios, televisivos y redes sociales del Municipio, campañas de educación, sensibilización y participación de la ciudadanía sobre las PDA.	Comunicación
Prevención	Armado de stand con banners y entrega de folletería informativa en todas las festividades locales.	Comunicación
Prevención	Incorporar e implementar una circular interna y gráfica difundiendo contenidos ambientales incluyendo DPA.	Comunicación
Aprovechamiento	Realizar sorteos de composteras entre los participantes en las jornadas de Ecocanje.	Relacionamiento y vinculación
Aprovechamiento	Incluir la temática de PDA en las capacitaciones sobre "Separación de los Residuos y la importancia del Compostaje Domiciliario".	Capacitación
Aprovechamiento	Incluir en charlas de capacitación sobre separación de residuos y la importancia del compostaje domiciliario la temática de PDA.	Capacitación
Aprovechamiento	Charlas sobre huerta y compostaje domiciliario promoviendo el recupero de las semillas que habitualmente se desperdician.	Capacitación
Utilización	› Establecer acuerdos con grandes generadores de PDA para el retiro y uso del desperdicio de alimentos › Colocación de composteras comunitarias en espacios públicos para la yerba, por ejemplo.	Relacionamiento Infraestructura y Logística

**Secretaría de Agricultura,
Ganadería y Pesca**



**Ministerio de Economía
Argentina**

Plan Nacional de Reducción de Pérdidas y Desperdicio de Alimentos

Dirección de Agregado de Valor y Gestión de Calidad

Subsecretaría de Alimentos, Bioeconomía y Desarrollo Regional

Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca

Ministerio de Economía
